

دستورالعمل

تعیین مسیر بحرانی اولیه

تصویب کننده	تأیید کننده	تهیه کننده	
مدیریت عامل	نماینده مدیریت	مدیر کنترل پروژه	سمت
			نام و نام خانوادگی
			تاریخ
			امضاء

۱- هدف:

مهر کنترل	تذکر: اسناد سیستم مدیریت یکپارچه (IMS) فقط با مهر اصلی دارای اعتبار میباشد و تهیه کپی از اسناد مجاز نیست.
-----------	-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------

حصول اطمینان از محاسبه محدودیت ها در انجام فعالیت ها و مشخص نمودن فعالیت های واقع بر مسیر بحرانی در مراحل اولیه پروژه میباشد.

۲- دامنه کاربرد:

دستورالعمل حاضر برای کلیه پروژه های فعال در شرکت کاربرد دارد.

۳- مسئولیت ها :

۳-۱- مسئولیت نظارت :

نظارت بر اجرای این دستورالعمل برعهده سرپرست واحد برنامه ریزی و کنترل پروژه در شرکت می باشد.

۳-۲- مسئولیت اجرا :

اجراء دستورالعمل فوق بر عهده کارشناس / کارشناسان واحد برنامه ریزی و کنترل پروژه در دفتر مرکزی و استفاده از نرم افزارهای مربوطه می باشد.

۴- شرح:

این قسمت در ابتدای پروژه و بعد از تعیین پیش نیازها و پس نیازهای اجرای فعالیت ها و بلافاصله بعد از تهیه شبکه محاسبه می شود. این قسمت بایستی فعالیتهای بحرانی و مسیر بحرانی واقع بر نمودار گانت را مشخص نماید.

۴-۱- نحوه تهیه و تکمیل:

با تعیین پیش نیازها و پس نیازهای منطقی اجرای فعالیت های پروژه که ذهنیت اجرائی کارشناسان فنی و مدیریت پروژه در درون خود دارد، زودترین و دیرترین زمان شروع و پایان هر فعالیت و نهایتا شناوری و مسیر بحرانی آنها بدست می آید. بایستی ستون های زودترین و دیرترین زمان شروع و پایان و شناوری آنها در جلوی هر فعالیت درج شود. بدیعی است فعالیت هایی که شناوری آنها صفر است فعالیت بحرانی نامیده می شوند و می بایست اولویت اجرایی داشته باشند. تعیین رنگ قرمز برای فعالیت های واقع بر مسیر بحرانی الزامی است.

مهر کنترل

تذکر :

اسناد سیستم مدیریت یکپارچه (IMS) فقط با مهر اصلی دارای اعتبار میباشد
و تهیه کپی از اسناد مجاز نیست.

نکات مشخصه زیر نشان دهنده درست بودن مسیر بحرانی است:

- ✓ مسیر بحرانی، طولانی ترین یا بزرگترین مسیر پروژه می باشد.
- ✓ مسیر بحرانی، مانند هر مسیر دیگری در پروژه از اولین فعالیت شبکه شروع شده و تا آخرین فعالیت پروژه بدون هیچگونه گسستگی و بریدگی امتداد دارد.
- ✓ مسیر بحرانی از فعالیت بحرانی می گذرد. بعبارت دیگر وقایع و فعالیت هایی که در مسیر بحرانی قرار دارند، همگی بحرانی هستند.
- ✓ هر پروژه دست کم یک مسیر بحرانی دارد.
- ✓ بحرانی بودن یک مسیر خاصیتی ثابت و تغییر ناپذیر برای آن مسیر نیست. این خاصیت با اجرای پروژه و پیدایش یا وجود شرایط ویژه ای ممکن است نصیب مسیر یا مسیرهای دیگری هم بشود

نکته:

در ادامه نمونه مسیر بحرانی تعیین شده آورده است.

۵- توزیع نسخ :

۵-۱- منطبق با مندرجات فهرست اصلی مستندات توزیع گردیده.

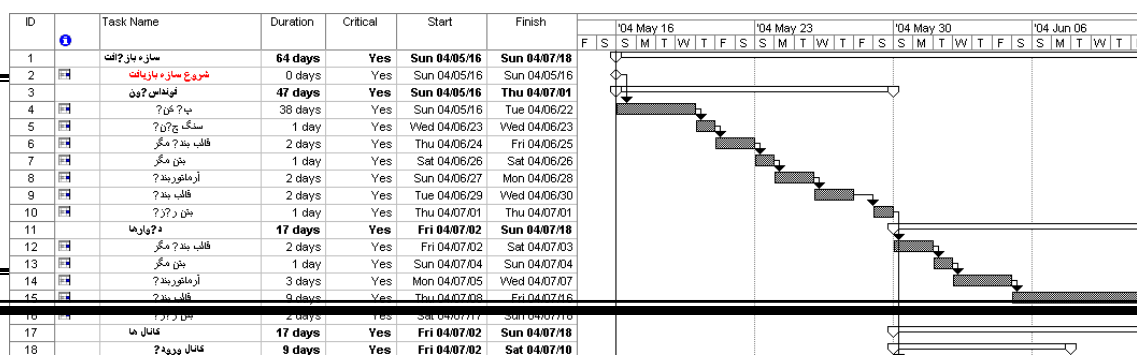
۶- پیوست :

ندارد.

۷- مدارک مرتبط:

ندارد.

نمونه مسیر بحرانی



تذکر:



مهر کنترل

تذکر:

اسناد سیستم مدیریت یکپارچه (IMS) فقط با مهر اصلی دارای اعتبار میباشد
و تهیه کپی از اسناد مجاز نیست.