

دستورالعمل

محاسبات بودجه و آنالیز آنها

HSE

تصویب کننده	تأیید کننده	تهیه کننده	
مدیریت عامل	نماینده مدیریت	مدیر کنترل پروژه	سمت
			نام و نام خانوادگی
			تاریخ
			امضاء

مهر کنترل

تذکر:

اسناد سیستم مدیریت یکپارچه (IMS) فقط با مهر اصلی دارای اعتبار میباشد
و تهیه کپی از اسناد مجاز نیست.

۱- هدف:

حصول اطمینان از تعیین پیشرفت فیزیکی و ریالی پروژه در فاز اجراء پروژه میباشد.

۲- دامنه کاربرد:

دستورالعمل حاضر برای کلیه پروژه های فعال در شرکت کاربرد دارد.

۳- مسئولیت ها:

۳-۱- مسئولیت نظارت:

نظارت بر اجرای این دستورالعمل برعهده سرپرست واحد برنامه ریزی و کنترل پروژه در شرکت می باشد.

۳-۲- مسئولیت اجرا:

اجراء دستورالعمل فوق بر عهده کارشناس / کارشناسان واحد برنامه ریزی و کنترل پروژه در دفتر مرکزی می باشد.

۴- شرح:

این نمودارها در فاز اجراء و کنترل و بنا به ماهیت پروژه بصورت ادواری تهیه میگردد. در واقع جداولی که مشخص کننده میزان ریال پیشرفت پروژه در فاز اجراء و متناسب با عملکرد اجرائی پروژه را فراهم می آورند.

۴-۱- نحوه تهیه و تکمیل:

عناصر کلیدی در این دستورالعمل عبارتند از:

✓ BCWS بودجه کار برنامه ریزی شده:

اینکه بر طبق برنامه، تا یک نقطه مشخص زمانی، چه مقدار بودجه به آن اختصاص داده شده است و چه مقدار می بایست هزینه کنیم را BCWS می نامیم.

✓ BCWP هزینه کار انجام شده و بودجه بندی شده:

مهر کنترل

تذکر:

اسناد سیستم مدیریت یکپارچه (IMS) فقط با مهر اصلی دارای اعتبار میباشد و تهیه کپی از اسناد مجاز نیست.

پیشرفت بر اساس نصب گونه های مختلفی از مواد و مصالح و یا انجام فعالیت اندازه گیری می شود. به محض نصب هر تن از سازه فلزی یا مترمکعب بتن ریخته شده و یا خاک برداشته شده و یا کلا هرگونه فعالیتی در چارچوب پروژه، پیشرفت بر اساس ریال بهای واحد حاصل میشود، که بعنوان ارزش پیشرفت کسب شده شناخته می شود

✓ ACWP هزینه واقعی کار انجام شده:

هزینه واقعی صرف شده برای هر کدام از بسته کاری در طول اجرای پروژه در هر زمان از اجرای پروژه، ACWP نامیده می شود.

✓ $CV (cost variance) = BCWP - ACWP$

بدیهی است بودجه کار برنامه ریزی شده در ابتدای پروژه و مقدار واقعی هزینه از روی اطلاعات حسابداری و کدینگ قابل محاسبه است.

فرمت پیشنهادی در نرم افزارهای کنترل پروژه بصورت از پیش فرض شده قابل گزارش گیری است.

۵- توزیع نسخ :

۵-۱- منطبق با مندرجات فهرست اصلی مستندات توزیع گردیده.

۶- پیوست :

ندارد.

۷- مدارک مرتبط:

ندارد.

مهر کنترل

تذکر:

اسناد سیستم مدیریت یکپارچه (IMS) فقط با مهر اصلی دارای اعتبار میباشد و تهیه کپی از اسناد مجاز نیست.