

دستورالعمل

تهیه برنامه زمان بندی تفصیلی

تصویب کننده	تأیید کننده	تهیه کننده	
مدیریت عامل	نماینده مدیریت	مدیر کنترل پروژه	سمت
			نام و نام خانوادگی
			تاریخ
			امضاء

۱- هدف:

مهر کنترل	تذکر: اسناد سیستم مدیریت یکپارچه (IMS) فقط با مهر اصلی دارای اعتبار میباشد و تهیه کپی از اسناد مجاز نیست.
-----------	---

حصول اطمینان از پایه گذاری زمان مبنای انجام فعالیتها در چارچوب قرارداد تا سطح اجراء به جهت کنترل زمان میباشد.

۲- دامنه کاربرد:

دستورالعمل حاضر برای کلیه پروژه های فعال در شرکت کاربرد دارد.

۳- مسئولیت ها:

۳-۱- مسئولیت نظارت:

نظارت بر اجرای این دستورالعمل برعهده سرپرست واحد برنامه ریزی و کنترل پروژه در شرکت می باشد.

۳-۲- مسئولیت اجرا:

اجراء دستورالعمل فوق بر عهده کارشناس / کارشناسان واحد برنامه ریزی و کنترل پروژه در دفتر مرکزی و استفاده از نرم افزارهای مرتبط میباشد.

۴- شرح:

این بخش در ابتدای پروژه و توسط پیمانکار تهیه و به کارفرما تحویل داده می شود. این برنامه میبایست شامل مشخصاتی از قبیل شماره فعالیت، ساختار تفکیکی پروژه، شرح فعالیت، مدت زمان، تاریخ شروع و پایان برنامه ریزی شده و منابع مورد نیاز هر فعالیت باشد.

۴-۱- نحوه تهیه و تکمیل:

زمانبندی پروژه، ابتدا و در مرحله برنامه ریزی (Baseline) با توجه به اطلاعات قراردادی و ساختار تفکیکی کار و با ذهنیت سرپرستان اجرائی پیمانکار که خود مسئول اجراء و زمانبندی پروژه هستند و با نظارت کارشناس کنترل پروژه، توسط کارشناس کنترل پروژه انجام می شود. با استفاده از ساختار تفکیکی کار شماره گذاری فعالیت ها تعمیم داده می شود. در پروژه های پیچیده ممکن است سطوح کمکی مابین سطوح تعریفی به جهت تقسیم بندی منطقی آورده شود و یا بالعکس در پروژه هایی با فعالیت های ساده تر این تقسیم بندی با سطوح کمتر انجام شود.

مهر کنترل

تذکر:

اسناد سیستم مدیریت یکپارچه (IMS) فقط با مهر اصلی دارای اعتبار میباشد و تهیه کپی از اسناد مجاز نیست.

[illegible]

نمونه ای برای معرفی سطح سه برنامه زمانبندی

WBS	Task Name	Baseline Duration	Baseline Start	Baseline Finish	2004												2005						
					Dec	Jan	Feb	Mar	Apr	May	Jun	Jul	Aug	Sep	Oct	Nov	Dec	Jan	Feb	Mar	Apr	May	
1	پروژه مدل توریست مشهد	331 days	Sat 04/02/28	Tue 05/02/08																			
1.3	اجرای سائن همایش	315 days	Mon 04/03/15	Tue 05/02/08																			
1.3.1	خاکبرداری	20 days	Mon 04/03/15	Mon 04/04/19																			
1.3.2	اجرای فونداسیون	49 days	Tue 04/04/20	Mon 04/06/07																			
1.3.2.1	بن سگر	7 days	Tue 04/04/20	Mon 04/04/26																			
1.3.2.2	قلب بندی	35 days	Sat 04/05/01	Fri 04/06/04																			
1.3.2.3	آرماتوربندی	40 days	Sat 04/04/24	Wed 04/06/02																			
1.3.2.4	نصب بیس پلینها	30 days	Fri 04/05/07	Sat 04/06/05																			
1.3.2.5	بن ریزي	30 days	Sun 04/05/09	Mon 04/06/07																			
1.3.3	اجرای اسکلت	82 days	Sun 04/05/09	Thu 04/07/29																			
1.3.4	اجرای اسکلت گنبد	80 days	Sun 04/07/04	Tue 04/09/21																			
1.3.4.1	تهیه وساخت	60 days	Sun 04/07/04	Wed 04/09/01																			
1.3.4.2	نصب	60 days	Sat 04/07/24	Tue 04/09/21																			
1.3.5	اجرای سقفها	60 days	Thu 04/07/15	Sun 04/09/12																			
1.3.5.1	قلب بندی	50 days	Thu 04/07/15	Thu 04/09/02																			
1.3.5.2	آرماتوربندی	40 days	Sun 04/08/01	Thu 04/09/09																			
1.3.5.3	بن ریزي	33 days	Wed 04/08/11	Sun 04/09/12																			
1.3.6	اجرای دیوارها	61 days	Tue 04/08/17	Sat 04/10/16																			
1.3.6.1	بلوکاز	6 days	Tue 04/08/17	Sun 04/08/22																			
1.3.6.2	کرسی چینی	8 days	Fri 04/08/20	Fri 04/08/27																			
1.3.6.3	خلاق کاری روی کرسی	5 days	Wed 04/08/25	Sun 04/08/29																			
1.3.6.4	اجرای دیوارفرما	50 days	Sat 04/08/28	Sat 04/10/16																			
1.3.6.5	ساخت چهارچوب درهالوینجره ها	45 days	Wed 04/08/18	Fri 04/10/01																			
1.3.6.6	نصب چهارچوب درهالوینجره ها	40 days	Thu 04/09/02	Mon 04/10/11																			
1.3.7	اجرای تاسیسات برقی و مکانیکی	135 days	Wed 04/09/22	Thu 05/02/03																			
1.3.7.1	تاسیسات مکانیکی	135 days	Wed 04/09/22	Thu 05/02/03																			

نمونه ای برای معرفی سطح چهار برنامه زمانبندی

مهر کنترل

تذکر:

اسناد سیستم مدیریت یکپارچه (IMS) فقط با مهر اصلی دارای اعتبار میباشد و تهیه کپی از اسناد مجاز نیست.

سیستم مدیریت یکپارچه (IMS)
دستورالعمل تهیه برنامه زمان بندی تفصیلی

Code: I-12

Rev.: 00

Page 5 of 5

WBS	Task Name	Baseline Duration	Baseline Start	Baseline Finish	2004												2005					
					Dec	Jan	Feb	Mar	Apr	May	Jun	Jul	Aug	Sep	Oct	Nov	Dec	Jan	Feb	Mar	Apr	May
1	پروژه مدل توریست مشهد	331 days	Sat 04/02/28	Tue 05/02/08																		
1.3	اجرای سائن همایش	315 days	Mon 04/03/15	Tue 05/02/08																		
1.3.1	خاکبرداری	20 days	Mon 04/03/15	Mon 04/04/19																		
1.3.2	اجرای فونداسیون	49 days	Tue 04/04/20	Mon 04/06/07																		
1.3.2.1	بن مگر	7 days	Tue 04/04/20	Mon 04/04/26																		
1.3.2.2	قالب بندی	35 days	Sat 04/05/01	Fri 04/06/04																		
1.3.2.3	آرماتوربندی	40 days	Sat 04/04/24	Wed 04/06/02																		
1.3.2.4	نصب بیس پلیتھا	30 days	Fri 04/05/07	Sat 04/06/05																		
1.3.2.5	بن ریزی	30 days	Sun 04/05/09	Mon 04/06/07																		
1.3.3	اجرای اسکلت	82 days	Sun 04/05/09	Thu 04/07/29																		
1.3.3.1	ساخت اسکلت	75 days	Sun 04/05/09	Thu 04/07/22																		
1.3.3.1.1	ساخت ستونها	30 days	Sun 04/05/09	Tue 04/06/08																		
1.3.3.1.2	ساخت تیرهای اصلی	45 days	Wed 04/05/19	Fri 04/07/02																		
1.3.3.1.3	ساخت تیرهای فرعی	25 days	Wed 04/06/23	Sat 04/07/17																		
1.3.3.1.4	ساخت تیر پله ها	10 days	Tue 04/07/13	Thu 04/07/22																		
1.3.3.1.5	ساخت پلیندها	15 days	Mon 04/07/05	Mon 04/07/19																		
1.3.3.2	نصب اسکلت	52 days	Tue 04/06/08	Thu 04/07/29																		
1.3.3.2.1	نصب ستونها	20 days	Tue 04/06/08	Sun 04/06/27																		
1.3.3.2.2	نصب تیرهای اصلی	30 days	Sun 04/06/13	Mon 04/07/12																		
1.3.3.2.3	نصب تیرهای فرعی	25 days	Wed 04/06/30	Sat 04/07/24																		
1.3.3.2.4	نصب تیر پله ها	7 days	Fri 04/07/23	Thu 04/07/29																		
1.3.3.2.5	نصب پلیندها	12 days	Sun 04/07/18	Thu 04/07/29																		
1.3.4	اجرای اسکلت گنبد	80 days	Sun 04/07/04	Tue 04/09/21																		
1.3.4.1	تهیه وسالت	60 days	Sun 04/07/04	Wed 04/09/01																		
1.3.4.2	نصب	60 days	Sat 04/07/24	Tue 04/09/21																		
1.3.5	اجرای سقفها	60 days	Thu 04/07/15	Sun 04/09/12																		

HSE

مهر کنترل

تذکر:

اسناد سیستم مدیریت یکپارچه (IMS) فقط با مهر اصلی دارای اعتبار میباشد و تهیه کپی از اسناد مجاز نیست.