

دستورالعمل

محاسبات بودجه و آنالیز آنها

HSE

| تصویب کننده | تأییدکننده | تهیه کننده | |
|-------------|----------------|------------------|--------------------|
| مدیریت عامل | نماینده مدیریت | مدیر کنترل پروژه | سمت |
| | | | نام و نام خانوادگی |
| | | | تاریخ |
| | | | امضاء |

| | |
|-----------|---|
| مهر کنترل | <p>تذکره :</p> <p>اسناد سیستم مدیریت کیفیت فقط با مهر اصلی دارای اعتبار میباشد و تهیه کپی از اسناد مجاز نیست.</p> |
|-----------|---|

| | | |
|--|--|--------------------------------------|
| | سیستم مدیریت کیفیت دستورالعمل محاسبات بودجه و آنالیز آنها | Code:I-25 Rev.: 00 Page 2 of 3 |
|--|--|--------------------------------------|

۱- هدف:

حصول اطمینان از تعیین پیشرفت فیزیکی و ریالی پروژه در فاز اجراء پروژه میباشد.

۲- دامنه کاربرد:

دستورالعمل حاضر برای کلیه پروژه های فعال در شرکت کاربرد دارد.

۳- مسئولیت ها:

۳-۱- مسئولیت نظارت:

نظارت بر اجرای این دستورالعمل برعهده سرپرست واحد برنامه ریزی و کنترل پروژه در شرکت می باشد.

۳-۲- مسئولیت اجرا:

اجراء دستورالعمل فوق بر عهده کارشناس / کارشناسان واحد برنامه ریزی و کنترل پروژه در دفتر مرکزی می باشد.

۴- شرح:

این نمودارها در فاز اجراء و کنترل و بنا به ماهیت پروژه بصورت ادواری تهیه میگردد. در واقع جداولی که مشخص کننده میزان ریال پیشرفت پروژه در فاز اجراء و متناسب با عملکرد اجرائی پروژه را فراهم می آورند.

۴-۱- نحوه تهیه و تکمیل:

عناصر کلیدی در این دستورالعمل عبارتند از:

✓ BCWS بودجه کار برنامه ریزی شده:

اینکه بر طبق برنامه، تا یک نقطه مشخص زمانی، چه مقدار بودجه به آن اختصاص داده شده است و چه مقدار می بایست هزینه کنیم را BCWS می نامیم.

✓ BCWP هزینه کار انجام شده و بودجه بندی شده:

| | |
|-----------|--|
| مهر کنترل | تذکره: اسناد سیستم مدیریت کیفیت فقط با مهر اصلی دارای اعتبار میباشد و تهیه کپی از اسناد مجاز نیست. |
|-----------|--|

| | | |
|--|--|--------------------------------------|
| | سیستم مدیریت کیفیت دستورالعمل محاسبات بودجه و آنالیز آنها | Code:I-25 Rev.: 00 Page 3 of 3 |
|--|--|--------------------------------------|

پیشرفت بر اساس نصب گونه های مختلفی از مواد و مصالح و یا انجام فعالیت اندازه گیری می شود. به محض نصب هر تن از سازه فلزی یا مترمکعب بتن ریخته شده و یا خاک برداشته شده و یا کلا هر گونه فعالیتی در چارچوب پروژه، پیشرفت بر اساس ریال بهای واحد حاصل میشود، که بعنوان ارزش پیشرفت کسب شده شناخته می شود

✓ ACWP هزینه واقعی کار انجام شده:

هزینه واقعی صرف شده برای هر کدام از بسته کاری در طول اجرای پروژه در هر زمان از اجرای پروژه، ACWP نامیده می شود.

✓ $CV \text{ (cost variance)} = BCWP - ACWP$

بدیهی است بودجه کار برنامه ریزی شده در ابتدای پروژه و مقدار واقعی هزینه از روی اطلاعات حسابداری و کدینگ قابل محاسبه است.

فرمت پیشنهادی در نرم افزارهای کنترل پروژه بصورت از پیش فرض شده قابل گزارش گیری است.

۵- توزیع نسخ :

۵-۱- منطبق با مندرجات فهرست اصلی مستندات توزیع گردیده.

۶- پیوست :

ندارد.

۷- مدارک مرتبط:

ندارد.

| | |
|-----------|--|
| مهر کنترل | تذکر : اسناد سیستم مدیریت کیفیت فقط با مهر اصلی دارای اعتبار میباشد و تهیه کپی از اسناد مجاز نیست. |
|-----------|--|